

**BLANCO Y NEGRO S.A. Y FILIALES**

Sociedad Anónima Abierta  
Inscripción Registro Superintendencia de Valores y Seguros N° 902

**DIRECTORIO**

GABRIEL RUIZ-TAGLE CORREA  
CRISTIAN VALERA NOGUERA  
SEBASTIAN PINERA ECHENIQUE  
JORGE SELUME ZAROR  
JORGE AGUILAR VINAGRE  
GUSTAVO HASBUN SELUME  
GUILLERMO MACKENNA RUEDA  
CESAR BARRROS MONTERO  
ANDRES VICUÑA GARCIA-HUIDOBRO

Presidente  
Vicepresidente  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director  
Director

ALVARO ROMERO IDUYA  
ALVARO ROMERO IDUYA

**ADMINISTRACIÓN**

Gerente General Interino  
Gerente de Administración y Finanzas

**BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008**

(En miles de pesos)

ACTIVOS	2009	2008	PASIVOS Y PATRIMONIO	2009	2008
	M\$	M\$		M\$	M\$
Total activos circulantes	10.357.203	9.742.776	Total pasivos circulante	1.501.420	1.792.033
Total activos fijos	12.005.238	5.526.396	Total pasivos a largo plazo	12.793.566	12.777.268
Total activos activos	26.504.404	26.198.900	Interes minoritario	5.882.601	29.590
			Total patrimonio	26.689.258	26.869.181
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>48.866.845</b>	<b>41.468.072</b>	<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>48.866.845</b>	<b>41.468.072</b>

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de pesos)

	2009	2008
	M\$	M\$
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	1.756.670	2.457.483
RESULTADO FUERA DE LA EXPLOTACIÓN	621.667	1.393.711
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		
ITEMS EXTRAORDINARIOS	2.378.377	3.851.194
IMPUESTO A LA RENTA	318.227	-604.113
INTERES MINORITARIO	114.045	-21.250
UTILIDAD DEL EJERCICIO	2.810.609	3.225.831

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008  
(En miles de pesos)

	2009	2008
	M\$	M\$
FLUJO NETO POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	4.534.045	5.729.235
FLUJO NETO NEGATIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-890.534	-2.714.177
FLUJO NETO NEGATIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3.482.537	-14.468.910
FLUJO NETO TOTAL DEL PERÍODO	160.974	-10.953.852
EFFECTO DE LA INFLACION SOBRE EL EFECTIVO Y EL EFECTIVO EQUIVALENTE	-81.989	-60.491
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	78.985	-10.893.361
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	45.330	10.938.691
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	124.315	45.330

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

(En miles de pesos)

**1. INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES**

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial N° 38110 de fecha 14 de marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago. El 30 de mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educativas. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

**2. CRITERIOS CONTABLES APLICADOS****a) Período contable**

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los ejercicios terminados el 31 de diciembre 2009 y 2008.

**b) Bases de preparación**

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las cuales concuerdan con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

En el caso de existir discrepancias entre los principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, primarán estas últimas.

**c) Bases de presentación**

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros y notas explicativas del ejercicio anterior han sido actualizadas extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor, que para el período comprendido entre el 1 de diciembre de 2008 y el 30 de noviembre de 2009, ascendió a -2,3%. Adicionalmente, se han efectuado algunas reclasificaciones menores.

**d) Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad Matriz y de sus filiales que se detallan en cuadro adjunto.

Los efectos de los resultados no realizados originados por transacciones con las filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, que se presenta en el balance general en la cuenta Interés minoritario.

**e) Corrección monetaria**

Los presentes estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes, que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el patrimonio inicial y sus variaciones, deben actualizarse con efecto en resultados. Además, los saldos de las cuentas de resultados fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre. Las actualizaciones han sido determinadas a base de los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, que dieron origen a un -2,3% para el período comprendido entre el 1 de diciembre de 2008 y el 30 de noviembre de 2009 (8,9% para igual período del año anterior).

**f) Bases de conversión**

Los saldos en moneda extranjera y unidades reajustables incluidos en el balance, han sido traducidos a pesos al cierre de cada ejercicio, de acuerdo al tipo de cambio y al valor de cierre de la unidad reajutable informados por el Banco Central de Chile.

	2009	2008
	\$	\$
Unidad de fomento (UF)	20.942,88	21.452,57
Dólar estadounidense (US\$)	507,10	636,45
Euro (EURO)	726,82	898,81

**g) Valores negociables**

En este rubro se presentan las inversiones en cuotas de fondos mutuos, las cuales se valorizan al valor de rescate de la cuota al cierre de cada ejercicio.

**h) Estimación de incobrables**

El criterio de provisión de la Sociedad está basado en la antigüedad de los saldos y en el comportamiento de pago de los deudores. La provisión determinada bajo los parámetros antes descritos, resulta razonable según la administración, para cubrir la eventual incobrabilidad, y se presenta rebajando el ítem deudores por venta.

**i) Otros activos circulantes**

En este rubro se presentan las compras de instrumentos financieros con pactos de retroventa, los cuales han sido valorizados a sus costos de inversión y a una tasa fija, de acuerdo a las normas establecidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

**j) Activo fijo**

Estos bienes se valorizan al costo de adquisición corregido monetariamente.

La depreciación del activo fijo es calculada linealmente sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil remanente. La depreciación del ejercicio, se presenta incluida en el rubro gastos de administración y ventas por M\$ 254.615 (M\$ 93.677 en 2008).

**k) Intangibles**

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, excepto por los derechos de pases de jugadores que se amortizan en un plazo estimado de cuatro años

**l) Inversiones en empresas relacionadas**

Las inversiones en acciones y en derechos en sociedades, con capacidad de ejercer influencia significativa sobre la Sociedad emisora, se presentan valorizadas de acuerdo a la metodología del Valor Patrimonial Proporcional (VPP), o Valor Patrimonial (VP), según corresponda, dando reconocimiento a la participación en los resultados sobre base devengada.

**m) Vacaciones del personal**

La Sociedad Matriz y filiales determinan y registran el costo correspondiente a las vacaciones del personal sobre base devengada, según lo establece el Boletín Técnico N° 47 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

**n) Impuestos a la renta e impuestos diferidos**

La Sociedad Matriz y filiales, contabilizan la provisión para impuestos a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada en conformidad con las disposiciones legales vigentes.

La Sociedad Matriz y filiales dan reconocimiento a los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados en las diferencias temporarias entre la base tributaria y su base contable, conforme a los Boletines Técnicos N° 60, 68, 71 y 73 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

**o) Ingresos de explotación**

Los ingresos de la explotación se presentan en base a lo siguiente:

Ingresos por Publicidad: se presentan sobre base devengada de acuerdo a las condiciones establecidas en los contratos y acuerdos comerciales respectivos.

Recaudación y otros: Se registra en base al principio contable de realización.

**p) Estado de flujo de efectivo**

La Sociedad Matriz y filiales, han preparado este estado de acuerdo a disposiciones de la Superintendencia de Valores y Seguros, aplicando el Método directo establecido en el Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Se considera como efectivo y efectivo equivalente el disponible y todas aquellas inversiones financieras de fácil liquidación, pactadas a un máximo de noventa días, incluyendo instrumentos tales como depósitos a plazo, fondos mutuos no accionarios y pactos de retroventa. Bajo flujos originados por actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado financiero, es más amplio que el considerado en el estado de resultados.

**q) Indemnización años de servicio.**

La sociedad no ha efectuado provisión por este concepto, por no tener pactado dicho beneficio con su personal.

**3. CAMBIOS CONTABLES**

No existen cambios contables por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009 y 2008.

**Los estados financieros completos y su respectivo informe emitido por los auditores independientes, señores HUMPHREYS, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la entidad informante, de la Superintendencia de Valores y Seguros y de la Bolsa de Valores.**